

財団法人 宇都宮市老人クラブ連合会 中期経営計画

平成22年4月1日現在

1. 団体の基礎情報										
所在地	宇都宮市中央1丁目1番15号 宇都宮市総合福祉センター内				設立年月	昭和59年3月				
市所管課	保健福祉部高齢福祉課				代表者	会長 野澤 正明				
ホームページアドレス	http://park11.wakwak.com/urouren/									
基本財産(資本金)	39,080千円	主な出資者			出資額	出資割合				
市出資額	5,000千円	会員寄付			5,000千円	12.8%				
市出資割合	12.8%	旧組織			910千円	2.3%				
		一円募金(基本財産造成募金)			27,350千円	70.0%				
設立目的等	市内老人クラブの育成指導と連絡調整を図り、併せてクラブ活動の充実強化を推進して、老人福祉の増進と社会福祉の発展に寄与することを目的とする									
主な事業	<ul style="list-style-type: none"> ・老人クラブ及び地区連絡協議会の育成指導及び連絡調整 ・老人クラブ活動推進のための調査研究及び総合的企画 ・老人クラブ活動についての広報活動 ・老人福祉向上のための事業 ・その他目標達成のために必要な事業 									
2. 団体の組織・人員情報										
役職員数	役員数	理事	1	1	0	嘱託・臨時等	17	0	計	18
		監事	0	0	0		2	0		2
	職員数		3(1)	1(1)	0		1	0		3(1)
	計		3(1)	1(1)	0		20	0		合計
※括弧内の人数は、役員と職員を兼務している者の人数を表しています。										
常勤役員の平均年齢(歳)	—	常勤役員の平均年収(千円)	—	情報公開制度の有無	○					
常勤職員の平均年齢(歳)	52.0	常勤職員の平均年収(千円)	5,958	個人情報保護体制の有無	○					
3. 財務状況										
貸借対照表から	項目	金額(千円)			備考					
		20年度決算	21年度決算	22年度予算						
	総資産	57,852	59,927	60,078						
	負債	21,181	23,805	24,190	うち損失補償等を行っている額(千円)	0				
	純資産	36,671	36,122	35,588						
	(うち利益剰余金)	36,671	36,122	35,588						
※一般財団等は、純資産を正味財産合計、利益剰余金を一般正味財産として読み替えています。										
損益計算書から	項目	金額(千円)			備考					
		20年度決算	21年度決算	22年度予算						
	総収入	32,240	31,676	34,471						
	(うち市補助金等)	26,111	25,582	27,616						
	(うち市委託料等)	0	0	0						
経常損益	△809	△549	△234							
当期損益	△809	△549	△234							
※一般財団等は、損益計算書を正味財産増減計算書、経常損益を当期経常増減額、当期損益を当期一般正味財産増減額として読み替えています。										
4. 経営改革に関する過去3年間(平成19年度~21年度)の主な取組										
<ul style="list-style-type: none"> ・老人クラブ活動の活性化に向けた取り組みを行い、会員数増加を目指すとともに、小規模クラブへの支援を行うことにより、新規クラブの掘り起こしを行った。 ・クラブ活動の指針や活動内容、社会的役割等を明文化した「老人クラブの手引き」を作成し、単位クラブに配布した。 ・加入促進大会の開催や加入目標の設定などを行いながら、加入促進運動を強力に展開し、会員の増を図った。 ・平成25年度までの新法人への移行に向け、情報の収集や理事会等への説明に努めた。 ・情報公開要綱の制定やホームページの開設による情報の提供など、情報公開制度の充実に努めた。 										

Ⅱ 基本方針

1. 方向性					
効率化・活性化	○	統合		縮小	
2. 経営方針					
老人クラブ活動の充実強化を図り、高齢者福祉や地域福祉の向上に努める。					
3. 経営課題					
<ul style="list-style-type: none"> ・新規会員の加入促進 ・公益法人制度改革に伴う法人としての方向性の整理及び新法人への移行 					

Ⅲ 重点取組

1. 事業の充実・強化									
No	取組項目	現状	目標	スケジュール					
				22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	
1 (共)	公益目的事業比率の向上	21年度末 76.6%	26年度末 76.6%	76.6%					▶
2	会員数・クラブ数の増	21年度 365クラブ 20,462人	26年度 5%増	1%	▶	3%	▶	5%	
3	友愛活動の充実	実施基準が不統一	統一マニュアル等により実施	検討	実施				▶
2. 経営の強化・効率化									
No	取組項目	現状	目標	スケジュール					
				22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	
4 (共)	市からの補助金・負担金の適正化	22年度当初 27,616千円	職員の適正配置等を踏まえた補助金の適正化	実施					▶
5	退職金制度にかかる検討	制度のあり方について市と協議中	26年度 方向性の決定	検証					▶ 決定
3. 組織・人員体制の強化									
No	取組項目	現状	目標	スケジュール					
				22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	
6 (共)	常勤役職員の適正化	22年4月 職員3人体制	職員の適正配置	検証	実施				▶
7	組織のあり方の検証	団体ごとに組織課題を整理中	3団体による方向性の決定	検証					
4. 情報提供の充実等									
No	取組項目	現状	目標	スケジュール					
				22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	
8	ホームページの充実	寄附行為、組織図等のみ掲載	新公益法人制度に対応した情報の提供	実施					▶
5. 新公益法人制度への対応									
No	取組項目	現状	目標	スケジュール					
				22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	
9	公益財団法人への移行	特例民法法人	24年度 公益認定	準備	申請認定	移行			

IV 取組内容

1. 事業の充実・強化

No	1					
改革項目	公益目的事業比率の向上					
現状	21年度末 76.6%	目標	26年度末 76.6%			
取組	取組内容			取組スケジュール		
			22年度	23年度	24年度	
各種事業の充実強化	一層の経費の縮減に取り組みつつ、現在の事業や新規事業の充実に取り組む。			実施	→	

No	2					
改革項目	会員数・クラブ数の増					
現状	21年度 365クラブ 20,462人	目標	26年度 5%増			
取組	取組内容			取組スケジュール		
			22年度	23年度	24年度	
加入促進運動の推進	各クラブが設定した数値目標を達成できるよう、通年の加入の声かけに加えて、強化月間を定めてチラシ等を活用した周知活動を行うなど、積極的な加入促進運動を行う。			実施 会員数 20,462	→ 会員数 21,500	
				クラブ 数 365	→ クラブ 数 383	

No	3					
改革項目	友愛活動の充実					
現状	実施基準が不統一	目標	統一マニュアル等により実施			
取組	取組内容			取組スケジュール		
			22年度	23年度	24年度	
アンケート調査の実施	活動の実施状況を把握するため、単位クラブを対象にアンケート調査を実施する。			実施		
マニュアル等の作成	検討委員会を設置し、活動マニュアル等を作成する			作成	実施	→

2. 経営の強化・効率化

No	4					
改革項目	市からの補助金・負担金の適正化					
現状	22年度当初 27,616千円	目標	職員の適正配置等を踏まえた補助金の適正化			
取組	取組内容			取組スケジュール		
			22年度	23年度	24年度	
給与水準の適正化の推進	民間や市などの状況を、給料や諸手当に反映する。			実施	→	
自主財源の確保	会費負担の平準化を図るため、会員が30~49人のクラブの会費の改正を行う。			実施	→	

No	5					
改革項目	退職金制度にかかる検討					
現状	制度のあり方について市と協議中	目標	26年度 方向性の決定			
取組	取組内容			取組スケジュール		
			22年度	23年度	24年度	
退職金制度の見直し	市と継続的に協議を進め、現行の退職金制度を再検証し、新たな制度についての方向性を決定する。			検証	→ 決定	

3. 組織・人員体制の強化

No	6				
改革項目	常勤役職員の適正化				
現状	22年4月 職員3人体制	目標	職員の適正配置		
取組	取組内容			取組スケジュール	
			22年度	23年度	24年度
人員配置の検証	組織のあり方の検証結果を踏まえ、適正な人員配置の検証を行う。	検証	実施		→

No	7				
改革項目	組織のあり方の検証				
現状	団体ごとに組織課題を整理中	目標	3団体による方向性の決定		
取組	取組内容			取組スケジュール	
			22年度	23年度	24年度
組織のあり方の検証	福祉3団体による協議の場を設置し、今後の組織のあり方等について方向性を整理する。	検証			

4. 情報提供の充実等

No	8				
改革項目	ホームページの充実				
現状	寄附行為、組織図等のみ掲載	目標	新公益法人制度に対応した情報の提供		
取組	取組内容			取組スケジュール	
			22年度	23年度	24年度
ホームページの更新	情報公開要綱等に基づき、順次、ホームページへの掲載内容を充実していく。	実施			→

5. 新公益法人制度への対応

No	9				
改革項目	公益財団法人への移行				
現状	特例民法法人	目標	24年度 公益認定		
取組	取組内容			取組スケジュール	
			22年度	23年度	24年度
公益認定にむけた取組	定款の見直しや新公益法人会計基準の導入、公益事業の整理等の申請に必要な組織体制を整え、公益認定を受ける。	準備	申請認定	移行	