

特定非営利活動法人 宇都宮まちづくり推進機構 中期経営計画

I 組織の概要

平成27年4月1日現在

1. 団体の基礎情報										
所在地	宇都宮市中央3丁目1番4号				設立年月	平成11年10月（任意団体設立） 平成21年9月1日（法人設立）				
市所管課	総合政策部 地域政策室				代表者	須賀英之				
ホームページアドレス	http://www.machidukuri.org/									
基本財産（資本金）	—		主な出資者		出資額		出資割合			
市出資額	—		—		—		—			
市出資割合	—		—		—		—			
設立目的等	公共団体と民間団体が連携して宇都宮のまちづくりに取り組むための中核的な組織として、魅力ある中心市街地の形成を図ることで、宇都宮の将来の発展に寄与することを目的とする。									
主な事業	<ul style="list-style-type: none"> 魅力ある中心市街地の形成に向けた事業 都市拠点である中心市街地の機能向上に向けた事業 中心市街地の賑わい向上に向けた事業 中心市街地の整備改善に関する事業 									
2. 団体の組織・人員情報										
役職員数	役員				職員					
	常勤	理事	1	1	正規職員等			嘱託・臨時職員等		
		監事	0	0	正規職員	0	0	嘱託職員	0	0
	非常勤	理事	16	1	再雇用職員（フルタイム）	0	0	再雇用職員（短時間）	0	0
		監事	2	0	派遣等職員	1	0	臨時職員等（アルバイト等も含む）	0	0
	計	19	2	市	1	0	市以外	1	0	0
計	19	2	市OB職員	2	1	市OB職員	1	0	0	
常勤役員の平均年齢（歳）	62.0	常勤役員の平均年収（千円）	—	情報公開制度の有無			○			
職員の平均年齢（歳）	56.5	常勤職員の平均年収（千円）	5,053	個人情報保護体制の有無			○			
3. 財務状況										
貸借対照表から	項目	金額（千円）			備考					
		24年度決算	25年度決算	26年度決算						
	総資産	19,249	17,802	うち損失補償等を行っている額（千円）		0				
	負債	2,239	1,901							
	純資産	17,009	15,901							
(うち利益剰余金)	8,928	7,814								
※一般財団等は、純資産を正味財産合計、利益剰余金を一般正味財産として読み替えています。										
損益計算書から	項目	金額（千円）			備考					
		24年度決算	25年度決算	26年度決算						
	総収入	39,954	34,193							
	(うち市補助金等)	17,711	17,244							
	(うち市委託料等)	9,488	4,030							
経常損益	106	△914								
当期損益	106	△914								
※一般財団等は、損益計算書を正味財産増減計算書、経常損益を当期経常増減額、当期損益を当期一般正味財産増減額として読み替えています。										
4. 経営改革に関する過去3年間（平成24年度～26年度）の主な取組										
<ul style="list-style-type: none"> 「宮サイクルステーション」（収益事業・受託事業）を平成25年9月、指定管理者へ引き継ぎ 会員等が持つスキル・ノウハウなどの活用および協賛金を用いた事業の拡大 各種まちなかイベント情報における、一体的発信のとりまとめ 										

II 基本方針

1. 改革の方向性
安定した経営基盤の確立
2. 主要課題
自主財源の確保に向けた取組の推進 自立的・安定的な経営基盤を確立するため、事業成果のPRなどを通じた組織の認知度向上を図りながら、会員数の確保や協賛事業の拡充、収益事業の発掘に取り組むことが必要

III 重点取組

1. 事業の充実・重点化									
No	取組項目	現状	目標	スケジュール					
				27年度	28年度	29年度	30年度	31年度	
1	中心市街地活性化事業の充実	平成26年度1事業を実施	平成31年度2事業を実施	検討					→
2	事業協賛金の拡充	平成26年度5,000千円(5事業)	平成31年度7,000千円	実施					→
2. 地域における公益的活動の推進									
No	取組項目	現状	目標	スケジュール					
				27年度	28年度	29年度	30年度	31年度	
3	地域連携事業の拡充	平成26年度2事業を実施	平成31年度4事業を実施	検討・実施					→
3. 健全経営の維持と経営の更なる改善									
No	取組項目	現状	目標	スケジュール					
				27年度	28年度	29年度	30年度	31年度	
4 (共)	市からの補助金・負担金の適正化	26年度決算17,677千円	職員の適正配置等を踏まえた補助金の適正化	実施					→
5	新規会員の獲得	平成26年度末128会員	平成31年度末150会員	128 会員	135 会員	140 会員	145 会員	150 会員	
4. 組織・人員体制の強化									
No	取組項目	現状	目標	スケジュール					
				27年度	28年度	29年度	30年度	31年度	
6 (共)	常勤役職員数の適正化	26年4月1日 現在2人体制(市OB職員)	—	実施					→
5. その他									
No	取組項目	現状	目標	スケジュール					
				27年度	28年度	29年度	30年度	31年度	
7	情報提供の充実	ホームページによる情報の提供	新たな媒体による情報の提供	実施					→

IV 取組内容

1. 事業の充実・重点化

No	1				
改革項目	中心市街地活性化事業の充実				
現状	平成26年度1事業を実施	目標	平成31年度2事業を実施		
取組	取組内容			取組スケジュール	
			27年度	28年度	29年度
新規収益事業の検討・実施	第2期宇都宮市中心市街地活性化基本計画に基づき、事業化			検討・実施	→
旧公益質屋活用事業の充実	大谷石蔵レストラン賃貸料の適正化を推進			準備	実施
No	2				
改革項目	事業協賛金の拡充				
現状	平成26年度5,000千円（5事業）	目標	平成31年度7,000千円		
取組	取組内容			取組スケジュール	
			27年度	28年度	29年度
協賛事業の拡充	イルミネーション事業や釜川活性化事業、各種出版事業等における協賛件数・協賛金額の拡大を図る			実施	→

2. 地域における公益的活動の推進

No	3				
改革項目	地域連携事業の拡充				
現状	平成26年度2事業を実施	目標	平成31年度4事業を実施		
取組	取組内容			取組スケジュール	
			27年度	28年度	29年度
地域連携事業の拡充	イルミネーション事業・釜川活性化事業等における地域連携事業の継続、他地域団体との連携事業の実施			実施	→

3. 健全経営の維持と経営の更なる改善

No	4				
改革項目	市からの補助金・負担金の適正化				
現状	26年度決算17,677千円	目標	職員の適正配置等を踏まえた補助金の適正化		
取組	取組内容			取組スケジュール	
			27年度	28年度	29年度
協賛・収益事業の拡充	協賛金を活用した各種事業の実施や新たな収益事業を検討しながら、補助金の効果的な活用に取り組む			実施	→
No	5				
改革項目	新規会員の獲得				
現状	平成26年度末128会員	目標	平成31年度末150会員		
取組	取組内容			取組スケジュール	
			27年度	28年度	29年度
会員数の拡大	情報媒体の拡充や会員の口コミ、各種イベント等を通して、当機構の活動内容の積極的なPRに取り組み、会員数の拡大を図る			実施	→

4. 組織・人員体制の強化

No	6				
改革項目	常勤役職員数の適正化				
現状	26年4月1日 現在2人体制（市OB職員）	目標	—		
取組	取組内容			取組スケジュール	
			27年度	28年度	29年度
人員配置の適正化	業務量等を踏まえた適切な組織体制を確立するため、中期的な視点での人員配置に取り組む。			実施	→

5. その他

No	7			
改革項目	情報提供の充実			
現状	ホームページによる情報の提供	目標	新たな媒体による情報の提供	
取組	取組内容		取組スケジュール	
			27年度	28年度
			29年度	30年度
			31年度	
新たな情報発信媒体の活用	フェイスブック等新たな媒体の活用やパブリシティの強化により、事業の周知・街なかの魅力等を発信		実施	→