

宇都宮市の行政改革について

1 本市の行政改革の概要

- ・ 「第 5 次宇都宮市総合計画」に掲げる都市像の実現に向け、効果的・効率的な行政経営の推進するため、その基本的な考え方を示す「第 4 次宇都宮市行政改革大綱」を平成 22 年 3 月に策定
- ・ 大綱に基づく具体的な改革を推進するため、45 取組 79 項目からなる「行政改革推進プラン」(計画期間：平成 22 年度～26 年度の 5 年間)に取組中(資料 2 参照)
- ・ 「行政改革推進プラン」の取組の 1 つである「事業の再編・統廃合」を推進するため、平成 22 年 6 月から「事業の総点検」に着手し、行政評価の結果等を活用しながら、全庁的な管理のもと、見直しの検討が必要な取組を抽出し、平成 22 年度からの 2 年間で見直しの方向性を整理した上で、順次、見直しを実施

【参考】本市の行政改革の概要

【第 4 次行政改革大綱】

「第 5 次宇都宮市総合計画」に掲げる将来の都市像の実現に向け、市民生活の安定を最優先に考えた施策・事業の継続的な展開に向けた改革の考え方・あり方を示すもの

【行政改革推進プラン】

大綱に基づく具体的な改革の項目と、その実施時期を定めるもの

45 取組 79 項目

第 4 次大綱と同様に、平成 22～26 年度の 5 年間の計画期間とし、「取組内容の充実」や「新規項目の追加」など、適宜、見直しを実施

【事業の総点検】

「行政改革推進プラン」に位置付けた「事業の再編・統廃合」を推進するため、「行政評価の結果」や「議会からの意見」、「監査の指摘」などの情報を総合的に活用し、見直しの検討が必要な取組を抽出するもの

40 取組

平成 22, 23 年度の 2 年間で重点期間と位置付け、見直しの方向性を整理

見直しの方向性の整理がついた取組のうち、計画的な管理が必要なものをプランに適宜、反映

2 取組の成果

(1) 経費の削減，収入の増加（平成23年度当初予算への反映状況）

【単位：千円】

区 分	削減・増収額
事務・事業の見直し 約 240 件の事務・事業を廃止，縮小，再構築等	▲ 604, 595
外部委託の推進（指定管理者制度，施設の民営化の推進を含む。） 学校給食調理業務の委託拡大，養護・軽費老人ホームの民営化等	▲ 283, 434
補助金等の整理・合理化 約 150 件の補助金等を廃止，縮小	▲ 348, 471
内部努力の徹底 職員数及び給与水準の適正化，超過勤務の削減，福利厚生事業の見直し	▲ 687, 263
自主財源の確保 不動産の売払い，広告事業の推進，行政財産の有効活用等	155, 445
削減・増収額合計※	2, 079, 208

※ 合計は、「経費の削減」に「収入の増加」を加えた効果の合計額

(2) 市民サービスの向上（平成23年度当初予算における新規・拡充事業等）

行政改革の取組により得られた成果を，「子育て支援の充実」，「中心市街地の活性化」及び「産業力の強化」の3つの分野に重点的・優先的に配分し，市民ニーズの高い事業に積極的に活用

【子育て支援の充実】

- ・ 子宮頸がん予防等ワクチン接種費用の助成 913, 729 千円（新規）
- ・ 児童虐待防止対策の強化（すこやか訪問事業の新設等） 13, 489 千円（拡充）
- ・ 地域と連携した魅力ある学校づくりの推進 38, 064 千円（新規）

【中心市街地の活性化】

- ・ 中心市街地の活性化の推進（オリオンスクエアへの大型映像装置の設置，空き店舗活用事業交付金の新設等） 285, 029 千円（拡充）
- ・ 自転車のまち宇都宮の推進（レンタサイクルの拡充，休憩スポット（自転車の駅）の整備等） 163, 135 千円（拡充）

【産業力の強化】

- ・ 産業振興機能の強化（産業振興ビジョンの策定，起業・創業支援の総合相談窓口機能の整備等） 6, 327 千円（拡充）
- ・ 雇用対策の推進（トライアル雇用助成金の支給，新卒予定者就活応援セミナーの実施等） 1, 004, 744 千円（拡充）

【その他（行政改革推進プランに計上した取組）】

- ・ （仮称）まちづくりセンターの整備 22, 424 千円（新規）
- ・ （仮称）市政情報コールセンターの設置 11, 626 千円（新規）

など

※ 上記金額は，各事業の当初予算額全体を示す。

※ 上記事業には，他の財源も活用するため，当初予算額の合計は，「行政改革の成果」における「削減・増収額」とは一致しない。